ELECTIVA **ADMINISTRACION DE UN PROYECTO DE S.I.G**

OBJETIVOS GENERALES:

-Capacitar al Estudiante en el uso de un Enfoque Práctico y *Probado* para la Planificación,Desarrollo e Implementación de Sistemas de Información Gerencial Computarizados para la Empresa Moderna.

-Demostrar la relación entre un Plan,un Presupuesto y un Cronograma de Actividades para preparar Estimados de Costos de los Proyectos de Sistemas Computarizados.

-Ilustrar como se puede mantener a los miembros del Equipo del Proyecto bajo Control en la realización de todas las actividades del Proyecto y medir su rendimiento.

-Explicar como administrar el Proyecto de S.I.G con la disciplina y el control que promocionan las comunicaciones productivas entre los Ejecutivos de los Departamentos Usuarios y el Personal de Computación.

-Analizar como se puede asegurar la culminación *exitosa* del Estudio,Desarrollo e Implementación de los S.I.G según lo planificado.

-Presentar y utilizar el Paquete de Software para el manejo de Hojas de Cálculo Electrónico SUPERCALC en la parte práctica de esta Materia.

EXPOSICION DE MOTIVOS:

La gran mayoría de los Sistemas Computarizados que se desarrollan tanto para el Sector Público como el Privado,no han podido alcanzar los Objetivos previstos en su justificación.
La causa más frecuente de estos fracasos es la *Falta de Participación del Usuario* en las Fases del Proceso de Desarrollo de los S.I.G.
En consecuencia,se crea,mantiene y amplifica una gran *Brecha de Comunicación* entre los Usuarios y el Personal de Computación que contribuye a que se incremente el Indice de Fracasos en la aplicación de los Computadores en las Empresas.(Lujo demasiado costoso para el País).

METODOLOGIA:

-Clases Teóricas con Transparencias

-Trabajos Prácticos Integrales utilizando SUPERCALC en el Micro IBM-PC

-Exposiciones en Clase bajo el Esquema de Grupos de Trabajo

-Exámenes Parciales

Programa de : Electiva

ADMINISTRACION DE UN PROYECTO - S. I. G.

OBJETIVOS GENERALES

Capacitar al estudiante del Ciclo de Especialización de la Escuela de Administración y Contaduria de la U.C.A.B., en el uso de un enfoque práctico y probado para la Planificación, Desarrollo e Implementación de Sistemas Computarizados para la Administración Moderna.

EXPOSICION DE MOTIVOS

La gran mayoria de los Sistemas Computarizados desarrollados tanto para el sector Público como el Sector Privado, no han podido alcazar los objetivos previstos en la justificación del Sistema , por ello la importancia de esta Materia se acrecienta, ya que provee las herramientas necesarias para permitir el desarrollo controlado y efectivo de Sistemas Computarizados y de Sistemas de Información Gerencial.

OBJETIVOS ESPECIFICOS

1. Capacitar al estudiante en los siguientes aspectos:
   - Conocer la relación entre un Plan, un Presupuesto y un Cronograma de Actividades para preparar estimados de Costos de los Proyectos de Sistemas Computarizados.
   - Como mantener a los miembros del equipo del proyecto bajo control en la realización de todas las actividades del proyecto y medir su rendimiento.
   - Administrar el proyecto con la disciplina y el control que promocionan las comunicaciones productivas entre los Ejecutivos de los Departamentos Usuarios y el Personal de Computación.
2. Asegurar la culminación exitosa del Estudio, Desarrollo e Implementación de los Sistemas Computarizados de acuerdo a lo planificado.

METODOLOGIA

1. CLASES TEORICAS CON DIAPOSITIVAS
2. EJERCICIOS INTEGRALES DE PROYECTOS DE SISTEMAS
3. QUIZZES, EXPOSICIONES EN CLASE
4. EXAMENES PARCIALES

ADMINISTRACION DE UN PROYECTO DE SISTEMA COMPUTARIZADO

1. ORGANIZACION DEL DESARROLLO EFECTIVO DE SISTEMAS

1.1 ANTECEDENTES DE LA ADMINISTRACION DE PROYECTOS Y DEFINIFICIONES FUNDAMENTALES

1.2 LA ORGANIZACION PARA LA ADMINISTRACION DE SISTEMAS

1.3 EL COMITE DE PLANIFICACION DE SISTEMAS

1.4 CONCEPTOS DE ADMINISTRACION DE PROYECTOS

1.5 TECNICAS DE IMPLEMENTACION DE PROYECTOS

2. EL PROCESO DE DESARROLLO DE SISTEMAS COMPUTARIZADOS

2.1 ENFOQUES PARA EL DESARROLLO DE SISTEMAS

2.2 BENEFICIOS DE LA ADMINISTRACION DE PROYECTOS

2.3 NOCIONES ACERCA DEL SISTEMA ACTUAL

2.4 EVOLUCION DEL PROCESO DE DESARROLLO DE SISTEMAS

2.5 EL ENFOQUE DE PROYECTO

2.6 ACTIVIDADES DEL PROYECTO DE SISTEMA

3. FASE DE PLANIFICACION-INVESTIGACION INICIAL

3.1 ESQUEMA DE LA FASE DE PLANIFICACION

3.2 INICIO DEL PROYECTO

3.3 TIPOS DE SOLICITUDES DE PROYECTOS-DOCUMENTACION

3.4 REQUISITOS PARA LA PRIMERA REUNION DE TRABAJO

3.5 PRIMERA REUNION DE TRABAJO

3.6 ALTERNATIVAS DE DECISION DE LA INVESTIGACION INICIAL

4. FASE DE PLANIFICACION-ESTUDIO PRELIMINAR DEL SISTEMA

4.1 ALCANCE DEL ESTUDIO PRELIMINAR DEL SISTEMA

4.2 AREAS DE ESTUDIO

4.3 DOCUMENTACION DE PROBLEMAS, REQUISITOS Y BENEFICIOS

4.4 DOCUMENTACION DE ALTERNATIVAS Y PLAN DE TRABAJO DEL SISTEMA

4.5 REVISION DEL ESTUDIO PRELIMINAR

4.6 DECISION DEL COMITE DE SISTEMAS

5. FASE DE PLANIFICACION -ESTUDIO DE PLANIFICACION DEL SISTEMA

5.1 REVISION DEL MANUAL DEL ESTUDIO PRELIMINAR Y DEL PLAN DE TRABAJO DE PLANIFICACION DEL SISTEMA

5.2 PREPARACION DE LOS REQUISITOS PRELIMINARES DEL SISTEMA

5.3 PREPARACION DEL RESUMEN DEL SISTEMA ACTUAL

5.4 PREPARACION DEL RESUMEN DEL SISTEMA PROPUESTO

5.5 PREPARACION DE LOS REQUISITOS PRELIMINARES DEL SISTEMA

5.6 PREPARACION DE LA EVALUACION DEL SISTEMA MANUAL

5.7 PREPARACION DEL DISENO PRELIMINAR DEL SISTEMA COMPUTARIZADO POR PROGRAMAS

5.8 PREPARACION DE LAS ESPECIFICACIONES PRELIMINARES DEL SISTEMA

5.9 PREPARACION DEL CRONOGRAMA DE DESARROLLO DEL SISTEMA Y SU COSTO

5.10 PREPARACION DEL RESUMEN DE COSTOS RECURRENTES DE OPERACIONES DE COMPUTACION

5.11 PREPARACION DE LA JUSTIFICACION ECONOMICA DEL SISTEMA

5.12 PREPARACION DEL PLAN DEL PROYECTO

5.13 DECISION DEL COMITE DE SISTEMAS

6. FASE DE DESARROLLO - REQUISITOS DEL SISTEMA

6.1 ESQUEMA DE LA FASE DE DESARROLLO

6.2 OBJETIVOS DE LOS REQUISITOS DEL SISTEMA

6.3 FLUJO DE TRABAJO DEL SISTEMA ACTUAL

6.4 MANUAL DEL SISTEMA ACTUAL

6.5 OBJETIVOS DEL ESTUDIO DEL SISTEMA PROPUESTO

6.6. DISENO DE SALIDAS Y REPORTES

6.7 MANUAL DE REQUISITOS DEL SISTEMA PROPUESTO

6.8 DECISION DEL COMITE DE SISTEMAS

7. FASE DE DESARROLLO - ESPECIFICACIONES DEL SISTEMA

7.1 ALCANCE Y FLUJO DE TRABAJO DE LA ACTIVIDAD

7.2 REVISION Y ACTUALIZACION DEL MANUAL DE REQUISITOS DEL SISTEMA

7.3 CONFERENCIA DE FACTIBILIDAD TECNICA

7.4 CONFERENCIA DE REVISION POR USUARIOS Y PERSONAL TECNICO DEL PROYECTO

7.5 MANUAL DE ESPECIFICACIONES DEL SISTEMA

7.6 REVISION DEL TRABAJO REALIZADO

8. FASE DE DESARROLLO-REQUISITOS TECNICOS

8.1 ALCANCE Y RESPONSABILIDAD POR LA ACTIVIDAD
8.2 DESARROLLAR DIAGRAMAS DE PROGRAMAS
8.3 DEFINIR ARCHIVOS DE COMPUTACION
8.4 DEFINIR FUENTES DE ENTRADA
8.5 DESARROLLAR Y DEFINIR REQUISITOS COMPLETOS DEL SISTEMA
8.6 PREPARAR REQUISITOS DETALLADOS PARA CADA MODULO
8.7 PREPARAR REQUISITOS DE CONTROL DEL SISTEMA OPERATIVO
8.8 PREPARAR CRONOGRAMA DETALLADO DE LA PROGRAMACION
8.9 MANUAL DE REQUISITOS TECNICOS
8.10 COSTOS DE PROGRAMACION Y TIEMPO DE ESTIMADO DE ELABORACION

9. FASE DE DESARROLLO - PLANIFICACION DE LA IMPLEMENTACION

9.1 ALCANCE, OBJETIVOS Y CARACTERISTICAS DE LA ACTIVIDAD
9.2 PLANIFICACION DE LA CONVERSION
9.3 PROCESO EN PARALELO
9.4 FLUJO DE TRABAJO DE LA ACTIVIDAD
9.5 CONFERENCIA DE REVISION POR USUARIOS Y TECNICOS
9.6 PLAN DE IMPLEMENTACION
9.7 DECISION DEL COMITE DE SISTEMAS

10. FASE DE DESARROLLO - PROGRAMACION

10.1 DEFINICION, ALCANCE Y RESPONSABILIDAD DE LA ACTIVIDAD
10.2 FLUJO DE TRABAJO DE LA ACTIVIDAD
10.3 CERTIFICACION TECNICA DE PROGRAMAS
10.4 CERTIFICACION TECNICA DEL SISTEMA

11. FASE DE DESARROLLO- ENTRENAMIENTO DEL USUARIO

11.1 DEFINICION, ALCANCE Y RESPONSABILIDAD DE LA ACTIVIDAD
11.2 FLUJO DE TRABAJO DE LA ACTIVIDAD
11.3 MANUAL DE ENTRENAMIENTO DEL USUARIO
11.4 CONFIRMAR ENTRENAMIENTO DEL USUARIO

12. FASE DE DESARROLLO - PRUEBA DEL SISTEMA

12.1 DEFINICION, ALCANCE Y RESPONSABILIDAD DE LA ACTIVIDAD
12.2 FILOSOFIAS DE PRUEBAS DEL SISTEMA
12.3 IMPORTANCIA DE LAS PRUEBAS DEL SISTEMA
12.4 CRITERIOS DE PRUEBAS DEL SISTEMA
12.5 FLUJO DE TRABAJO DE LA ACTIVIDAD
12.6 APROBACION DE LAS PRUEBAS
12.7 REVISION DEL PLAN DE PROYECTO
12.8 DECISION DEL COMITE DE SISTEMAS

13. FASE DE IMPLEMENTACION - CONVERSION AL NUEVO SISTEMA

13.1 REVISION DE LA FASE DE IMPLEMENTACION
13.2 OBJETIVOS Y CONSIDERACIONES DE CONVERSION
13.3 IMPORTANCIA DEL ESPIRITU DE "EQUIPO DE TRABAJO"
13.4 FLUJO DE TRABAJO DE LA ACTIVIDAD
13.5 CONFERENCIA DE REVISION POR USUARIOS Y TECNICOS
13.6 REVISION CONJUNTA CON EL COMITE DE SISTEMAS

14. FASE DE IMPLEMENTACION - REVISION DESPUES DE IMPLEMENTACION

14.1 REVISION, ALCANCE Y RESPONSABILIDAD DE LA ACTIVIDAD
14.2 ESTABLECER EQUIPO DE TRABAJO
14.3 FLUJO DE TRABAJO DE LA ACTIVIDAD
14.4 COMPROBACION DE COSTOS Y BENEFICIOS
14.5 MANUAL DE REVISION DESPUES DE LA IMPLEMENTACION

15. FASE DE IMPLEMENTACION - MANTENIMIENTO OPERACIONAL

15.1 FUNCION Y NATURALEZA DEL MANTENIMIENTO DEL SISTEMA
15.2 FLUJO DE TRABAJO DE LA ACTIVIDAD
15.3 CONTROL INTERNO DE LA ACTIVIDAD DE MANTENIMIENTO
15.4 CONCLUSION

BIBLIOGRAFIA

ADMINISTRACION DE UN PROYECTO DE SISTEMATIZACION DE DATOS

POR: PHILIP W. METZGER
EDITOR: PRENTICE-HALL, ENGLEWOOD CLIFFS, N.J

SYSTEM ANALYSIS AND PROJECT MANAGEMENT

POR: DAVID I. CLELAND / WILLIAM R. KING
EDITOR: MCGRAW-HILL, NEW YORK

MANUAL DE LOS SISTEMAS DE INFORMACION

POR: W. HARTMAN, H. MATTHES, A. PROEME
EDITOR: PARANINFO, MADRID

COMPUTERIZED PROJECT MANAGEMENT TECHNIQUES

POR: THOMAS T. SAMARAS / KIM YENSUANG
EDITOR: PRENTICE-HALL, INC. ENGLEWWOOD CLIFFS, N.J

MANAGING COMPUTER SYSTEM PROJECTS

POR: JOHN C. SHAW AND WILLIAM ATKINS
EDITOR: MCGRAW-HILL, NEW YORK