

ADMINISTRACION DE LA PRODUCCION

PROGRAMA

TEMA I.-

ADMINISTRACION DE LA PRODUCCION

Productividad y Producción

Areas de la Admón. de la Producción:

Ingeniería de Producción, de método.

CONTROL DE INVENTARIOS

CONTROL DE LA CALIDAD

Planificación y Control de la Producción

Reemplazamiento y mantenimiento de equipos.

Otros.

TEMA II.-

PLANIFICACION Y CONTROL DE LA PRODUCCION (SPCP)

a) TIPOS DE INDUSTRIA: Industria de Proceso, Industria de Fabricación.

TIPOS DE FABRICACION Y CONTROL.

Características de la Fabricación CONTINUA E INTERMITENTE

b) SISTEMA DE PLANIFICACION Y CONTROL DE LA PRODUCCION SEGUN EL TIPO DE FABRICACION:

Planificación Suplementaria, programación, lanzamiento, - instrucción, inspección, corrección.

c) Relación entre Planificación y Control de la Producción y las otras unidades de la empresa: Producción, contabilidad, Admón., control de la calidad, compras, diseño, ventas, etc.

d) Diagnóstico de un Sistema de Planificación y Control de la Producción (SPCP).

TEMA III.- CONTROL DE INVENTARIOS.

a) Procedimiento para la instalación de un Sistema de Control de Inventarios.

Análisis ABC.

Reclasificación, de los artículos.

Relación entre los artículos.

Política a seguir.

b) SISTEMAS DE CONTROL DE INVENTARIOS.

Definiciones: Cantidad a Comprar

Existencia mínima

Existencia de seguridad

Nivel o punto de Reposición

Plazo de Suministro

Existencia promedio

COSTOS OPERATIVOS ASOCIADOS AL CONTROL DE INVENTARIOS:

Posesión

Adquisición

Agotamiento

SISTEMA DE MAXIMOS Y MINIMOS.

Lote económico de compra: Modo de operar en este sistema.

SISTEMA DE INVENTARIO FIJO.

Periodicidad óptima de reposición: Modo de operar en este sistema.

c) DETERMINACION DE LA EXISTENCIA DE SEGURIDAD.

Casos: 1) Desconocimiento Costo de Agotamiento

2) Conocimiento Costo de Agotamiento

d) ANALISIS DE POLITICA DE INVENTARIOS.

Política I: Adquirir los artículos una sola vez.

Política II: Fijar un Inventario Promedio Total.

Política III: Fijar un número de órdenes de compras a realizar.

Política IV: Adquirir cada artículo según el lote económico.

e) SIMULACION APLICADA AL CONTROL DE INVENTARIOS.

Casos: 1) Conocimiento de la distribución de frecuencia de los insumos y plazo de suministro.

2) Desconocimiento de la distribución de frecuencia de los consumos y plazo de suministro.

f) DIAGNOSTICO DEL CONTROL DE INVENTARIO

TEMA IV.-

PROGRAMACION DE LA PRODUCCION.

a) Programar la Producción.

Método de tanteo y aplicación de la programación lineal.

b) Casos:

- Secuencia de un trabajo a través de Máquinas.
- Secuencia de dos trabajos a través de Máquinas.
- Secuencia de ~~un~~ ^m trabajo a través de ^m Máquina.

TEMA V: INGENIERIA DE METODO:

- a) Estudio de Métodos.
Registro y Análisis de las actividades.
Diagramas a utilizar en un Estudio de Métodos.
Análisis de las alternativas para mejorar un método
Implantación de un nuevo método.
- b) ESTUDIO DE TIEMPO. Técnicas de la medición del trabajo: Cro
nómetros, películas, movimientos sintéticos etc.
- c) BALANCEO DE LINEA de ensamblaje.

TEMA VI: SISTEMAS DE CONTROL DE CALIDAD.

- a) Breve repaso de estadística. Distribuciones más frecuentes.
- b) CONCEPTO DE CALIDAD. Calidad de Diseño y de concordancia. As
pectos económico de la calidad.
- c) TECNICAS ESTADISTICAS EMPLEADAS EN EL CONTROL DE CALIDAD. -
Gráficos de Control por Variable y por Atributos.
- d) Inspección y muestreo de aceptación.
- e) Diagnóstico en Control de Calidad.

TEMA VII: DISTRIBUCION EN PLANTA Y MANTENIMIENTO DE EQUIPOS.

- a) Distribución en Planta: Técnicas empleadas para la distribu
ción.
Factores a considerar en la Distrib. en Planta.
Diagnóstico de la Distribución en Planta.
- b) MANTENIMIENTO DE EQUIPOS: Mantenimiento Preventivo. Documenta
ción informativa del Costo de Mantenimiento.
Diagnóstico del Mantenimiento.

BIBLIOGRAFIA

SISTEMAS DE PRODUCCION E INVENTARIO - PLANEACION Y CONTROL.

Elwood S. Buffa y William H. Tanbert.

Editorial Limusa.

ADMINISTRACION Y DIRECCION TECNICA DE LA PRODUCCION.

Elwood S. Buffa

Editorial Limusa.

DIRECCION DE OPERACIONES - PROBLEMAS Y MODELOS.

Elwood S. Buffa.

Editorial Limusa - Wiley, S.A.

OPERATION MANAGEMENT.

Thomas E. Vollmann.

Addison - Wesley Publishing Company.

OPERATIONS MANAGEMENT - TEXT and CASES.

Marshall, Abernathy, Miller, Alsen, Rosenbloom and Wyckoff.

Richard D. Yrwin, Ync.

MATERIAL REQUIREMENTS PLANING

Joseph Orlickey.

Mc Graw Hill Book Company.

DAV/carg.-