



*Curso:* Séptimo Semestre de Administración de Empresas.  
*Asignatura:* Gerencia de Proyectos.  
*Horas:* 3 Teóricas, 0 Práctica.

## **PROGRAMA** **GERENCIA DE PROYECTOS**

### ✓ **OBJETIVO**

Proporcionar una visión global y estratégica del enfoque actual de la gerencia de proyectos, que empieza en el establecimiento de los requerimientos, demandas y expectativas de los clientes, integrando éstas al diseño e implementación de un plan estratégico del proyecto que tenga por objetivo la culminación del mismo dentro de las especificaciones de costo, tiempo y calidad requeridas.

### ✓ **CONTENIDO PROGRAMÁTICO**

#### **TEMA 1.- FORMULACIÓN DE PROYECTOS.**

Formulación de proyectos: concepto de proyecto, características y propósito de los proyectos. Ciclo de vida del proyecto: etapas de pre-inversión, inversión y operación. Identificación de los proyectos. Análisis de problemas. Búsqueda de soluciones: definición del problema central, verificación de los efectos, determinación de causas, definición de los objetivos, formulación de acciones y planteamiento de alternativas. Identificación de la población objetivo, la demanda, oferta y déficit. Localización del proyecto: factores locacionales, tendencia de localización. Dimensionamiento del proyecto: factores condicionantes del tamaño y evolución del proyecto. Contratación y negociación de los proyectos. Casos prácticos.

#### **TEMA 2.- ASPECTOS TECNOLÓGICOS Y AMBIENTALES DE LOS PROYECTOS.**

Procesos tecnológicos: estados inicial y final. El proyecto como sistema y unidad de transformación. Factores incidentes en la tecnología. Fuentes de información y asesoría. Análisis ambiental de proyectos. Impacto social de los proyectos: tipos de impacto y metodología para su evaluación. Casos prácticos.

#### **TEMA 3.- INTRODUCCIÓN A LA GERENCIA DE PROYECTOS.**

Origen, enfoque de sistemas, metas, características. El papel humano en la gerencia de proyectos: el gerente de proyecto, la naturaleza dinámica y variada de su labor, cualidades de un gerente de proyecto, el equipo de trabajo.

#### **TEMA 4.- LA GERENCIA DE PROYECTO: PLANEACIÓN.**

Aspectos organizacionales: sistema administrativo de proyectos. Estructura organizacional: definición, tipos de estructuras organizacionales. Esquemas organizacionales y el desarrollo de proyectos. Esquemas organizacionales típicos en proyectos de construcción. Factores para seleccionar una estructura para el desarrollo de proyectos. Niveles de gerencia. Casos prácticos.

#### **TEMA 5.- LA GERENCIA DE PROYECTOS: COSTOS Y TIEMPO.**

Introducción. Qué es un presupuesto para proyectos: funciones, estructura, división y tipos. Integración de presupuesto y contabilidad. Programa de actividades por etapa. Funciones de los programas de actividades por etapa. Gerencia de tiempos. Metodologías de apoyo a la programación. Integración de presupuesto y programación de obra. Casos prácticos.



**TEMA 6.- LA GERENCIA DE COMUNICACIONES.**

Planificación y distribución de la información. Reporte de desarrollo. Análisis del valor ganado. Cierre administrativo.

✓ **BIBLIOGRAFÍA**

- BRICEÑO, P. Administración y Dirección de Proyectos. McGraw Hill. México. 1996.
- CASTRO, R.; MOKATE, K. Evaluación Económica y Social de Proyectos de Inversión. Ediciones Uniandes. Bogotá. 1998.
- COPELAND, KOLLER y MURRIN. Valuation. Measuring and Managing the Value of the Companies. Editor John Wiley & Sons. New York. 1990.
- DAFT, R.L. Organization Theory and Design. West Publishing Co. Quinta Edición. Minneapolis. 1995.
- EHRHARDT, M. The search for Value. Measuring the company's cost of capital. Harvard Business School Press. Boston. 1994.
- GALLARDO, J. Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión. McGraw Hill. Bogotá. 1998.
- MOKATE, K. Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión. Ediciones Uniandes. Bogotá. 1998.
- SAPAG, N.; SAPAG, R. Preparación y Evaluación de Proyectos. McGraw Hill. México. 1996.