



Curso: Sexto Semestre de Administración de Empresas.
Asignatura: Gerencia Industrial.
Horas: 3 Teóricas, 0 Práctica.

PROGRAMA **GERENCIA INDUSTRIAL**

✓ **OBJETIVO**

Conocer y comprender las características, variables y modelos que permiten alcanzar la eficiencia en el manejo de las organizaciones industriales.

✓ **CONTENIDO PROGRAMÁTICO**

TEMA 1.- GERENCIA Y ORGANIZACIÓN DE PROCESOS PRODUCTIVOS.

Objetivos de la gerencia industrial. Tipos de sistemas productivos: producción continua, intermitente y por proyectos. Medición y diseño de procesos. Automatización del proceso productivo y robotización. Optimización de procesos productivos.

TEMA 2.- DISEÑO Y DISTRIBUCIÓN DE PLANTAS INDUSTRIALES.

Conceptos básicos de diseño y distribución de plantas industriales. Tipos de distribución de plantas industriales: por posición fija, por proceso, por producto o línea, por islas. Factores que afectan el diseño de plantas industriales: materiales, maquinarias, recurso humano, servicio y flexibilidad.

TEMA 3.- GESTIÓN DE COMPRAS E INVENTARIOS.

Las compras en operaciones industriales, compras en el sector servicios. Gestión de compras: técnicas y tipos de relaciones con proveedores. Usos de los sistemas de información en la gestión de compras. Compras Justo a Tiempo. Los inventarios: funciones y tipos. Modelos de inventarios: demanda dependiente y demanda independiente, cantidad económica de pedido. Modelo Justo a Tiempo en la gestión de inventarios. Control automatizado de inventarios.

TEMA 4.- DISEÑO Y MEDICIÓN DEL TRABAJO.

Diseño del trabajo: definición, el enfoque conductista y el enfoque objetivo. Medición del trabajo: determinación de estándares de mano de obra y métodos en el establecimiento de estándares. Estudios tiempo – movimiento: métodos de observación temporal y métodos estadísticos.

TEMA 5.- CONTROL DE CALIDAD, NORMATIVA INTERNACIONAL Y LOCAL.

Definición y aspectos básicos de la calidad. Gerencia y administración de la calidad: principios, herramientas y problemas. Las normas ISO 9000 como estándares internacionales de calidad. Normativa ISO 9000: definición, alcance, características, tipos de normas y procedimiento para la obtención de la certificación. Marca Norven como certificación de la calidad de productos en Venezuela: características y requisitos para su obtención.

TEMA 6.- MANTENIMIENTO INDUSTRIAL.

Gerencia de mantenimiento: definición, alcance y estructura. Tipos de mantenimiento: sistemático, correctivo, preventivo. Plan de mantenimiento. Ciclo de mantenimiento.



TEMA 7.- SEGURIDAD INDUSTRIAL.

Salud ocupacional y seguridad industrial: definición, alcance, objetivos, clasificación y valoración de riesgos. Inspecciones de seguridad. Control de desastres. Normativa y equipos de seguridad industrial. Evaluación de riesgos y mapas de riesgo.

TEMA 8.- GERENCIA INDUSTRIAL E IMPACTO AMBIENTAL.

Gerencia del medio ambiente y desarrollo sustentable. El papel de la industria ante la normativa ambiental. Sistemas de gestión ambiental y normativa ISO 14000: definición, alcances y requisitos para la certificación.

✓ **BIBLIOGRAFÍA**

- ADAM Jr, E.; EBERT, R. Administración de la Producción y las Operaciones. Prentice Hall. México. 1995.
- CROSBY, P. La Calidad no Cuesta. CECSA. México. 1987.
- CROSBY, P. Calidad sin Lágrimas. CECSA. México. 1990.
- HEIZER, J.; RENDER, B. Dirección de Producción. Decisiones Tácticas. Prentice Hall. Madrid. 1997.
- MORROW, L.C. Manual de Mantenimiento Industrial. CECSA. México. 1995.
- ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL PARA LA ESTANDARIZACIÓN. Guía ISO 9000. McGraw Hill. Bogotá. 1990.
- ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL PARA LA ESTANDARIZACIÓN. Guía ISO 14000. McGraw Hill. Bogotá. 1991.
- RIGGS, J. Sistemas de Producción: Planeación, Análisis y Control. Limusa. México. 1988.